

昕力資訊啟動主權 AI 列車

掌握企業 AI 轉型黃金十年商機

股票代號 7781



01 全球主權 AI 趨勢

02 產業機會與市場規模

03 昕力資訊簡介與定位

04 AISO：未來十年主權 AI 全新商模

什麼是主權 AI



算力基礎設施

在國內建立獨立的 AI 超級電腦與資料中心，確保關鍵硬體資源不受國際供應鏈中斷或地緣政治波動的直接影響



數據與資料

確保關鍵與敏感數據留存境內並受國內法規管轄，防止隱私外洩或異國存取



模型與演算法

開發符合在地語言、文化與價值觀的大型語言模型，透過在地化訓練，使 AI 精準理解在地社會脈絡與法律體系



營運與人才

培養本土 AI 研發、部署與維護專才，建立完整自主 AI 生態圈，減少對外國服務商的長期依賴，確保戰略自主性

全球主權 AI 發展趨勢

- 全面投入：美國、歐盟、中國、中東等主要經濟體已全方位布局
- 競爭核心：AI 基礎建設已躍升為國家級戰略競爭力的關鍵核心
- 需求導向：目前以政府機構與金融服務業對主權 AI 的需求最為迫切

各國主權 AI 戰略定位與重點計畫

美國

Genesis Mission

國安戰略

歐盟

AI Act

數位基礎建設

中國

全堆疊 AI 自主化

經濟核心競爭力

台灣

AI 之島計畫

產業升級轉型

中東

主權基金 AI 基建

資源數位化布局

主權 AI 將廣泛進到企業端，成為高法遵產業的剛性需求

企業核心基礎建設的關鍵決策點

國家主權 AI：產業競爭力

企業主權 AI：營運安全、法遵落地與投資報酬率

核心概念：AI 開始成為企業資料、流程、決策與競爭力的核心基礎設施

資料主權

核心資料不外流，符合金融、醫療、公部門等敏感場景

模型主權

模型可私有化調校，沉澱企業專屬知識與流程

算力主權

掌握地端 GPU / AI Server 資源，降低雲端依賴

治理主權

建立可稽核、可控管機制，讓 AI 進入關鍵業務場景

AI 從資料中心走向企業現場，邊緣運算需求成長快速



邊緣運算讓企業得以實現即時、安全、低延遲運作

AI 採用策略演進

AI Server 成為企業中樞，負責模型與治理
邊緣設備則執行即時推論任務

採購模式質變

從「單點伺服器」轉向「AI Server + Edge 節點」，場域延伸至金融、醫療、製造

落地能力評估

未來價值在於軟硬整合、資安法遵、模型部署及持續性維運服務收入

架構層級	定位	關鍵重點
Cloud / Data Center	大模型訓練、資料處理	基礎建設需求持續成長
AI Server / Micro Computing Center	企業私有模型、治理平台	主權 AI 的核心算力中樞
Edge Node / AI PC	分行、工廠即時推論	AI 進入現場，場景放大

「Cloud + On-Prem + Edge」架構，將成為企業 AI 標準部署模式

下一個高速成長領域：企業主權 AI + 邊緣運算



AI 推論走向邊緣，企業主權 AI 從機房延伸到實際商業場景



資料不出場域

敏感資料在分行、產線、內部完成推論，降低資料外洩與跨境合規風險

韌性與離線能力

即使網路中斷，關鍵任務仍可持續運作

低延遲

即時偵測、即時決策，
適合工廠、金融交易、醫療現場、國防資安

成本與頻寬優化

大量影像、感測器先在邊緣處理，只把必要結果回傳

AI 將走進企業現場！誰能把 AI Server、邊緣設備與企業流程整合起來，誰就掌握 AI 落地商機



01 全球主權 AI 趨勢

02 產業機會與市場規模

03 昕力資訊簡介與定位

04 AISO：未來十年主權 AI 全新商模

全球 AI 市場規模預測

- 2035 年全球 AI 市場可望超過 1.8 兆美元，年複合成長率 (CAGR) 高於 30%
- 主權 AI 為成長最快的領域之一，尤其金融、政府、醫療、國防、製造



台灣 AI 產業發展機會



- **AI 之島政策：十大 AI 建設**

政府積極推動AI基礎建設與人才培育，將台灣打造成全球 AI 核心樞紐

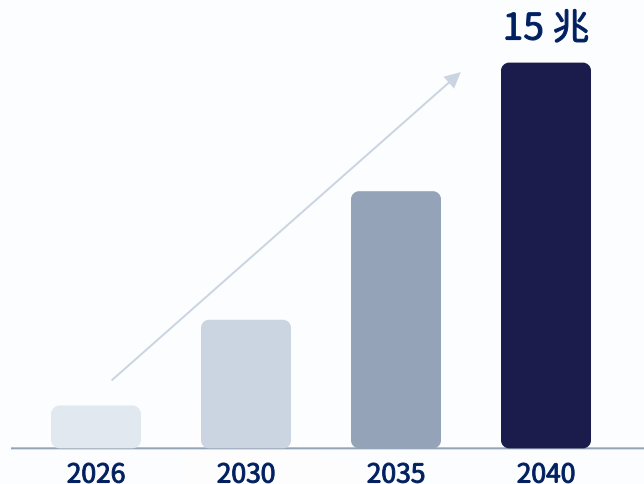
- **半導體與 AI 伺服器優勢**

憑藉強大的硬體製造鏈，從晶片代工到伺服器組裝，占據全球市場領先地位

- **企業 AI 轉型需求提升**

各產業迫切轉型，帶動 AI 軟體開發、系統整合與邊緣運算應用的龐大商機

Taiwan AI Economy Goal



**十大 AI 建設：目標 2040 年創造 15 兆元產值
帶動 50 萬工作機會，建立全球級 AI 基礎設施**

企業 AI 導入痛點



GPU 成本高昂

硬體採購成本極高，單一運算節點動輒數百萬，供應鏈不穩定

- GPU 價格昂貴
- 伺服器建置成本高



技術整合與維運

缺乏專業設施與人才，模型部署及系統整合門檻高

- 模型部署困難
- AI人才缺口巨大



資安與法遵壓力

高度監管產業需確保資料落地與隱私，面臨嚴格合規審查

- 金融政府資料不外流
- 法規合規要求提高

企業需要「**整機交付 + 地端 AI**」的新模式解決核心痛點



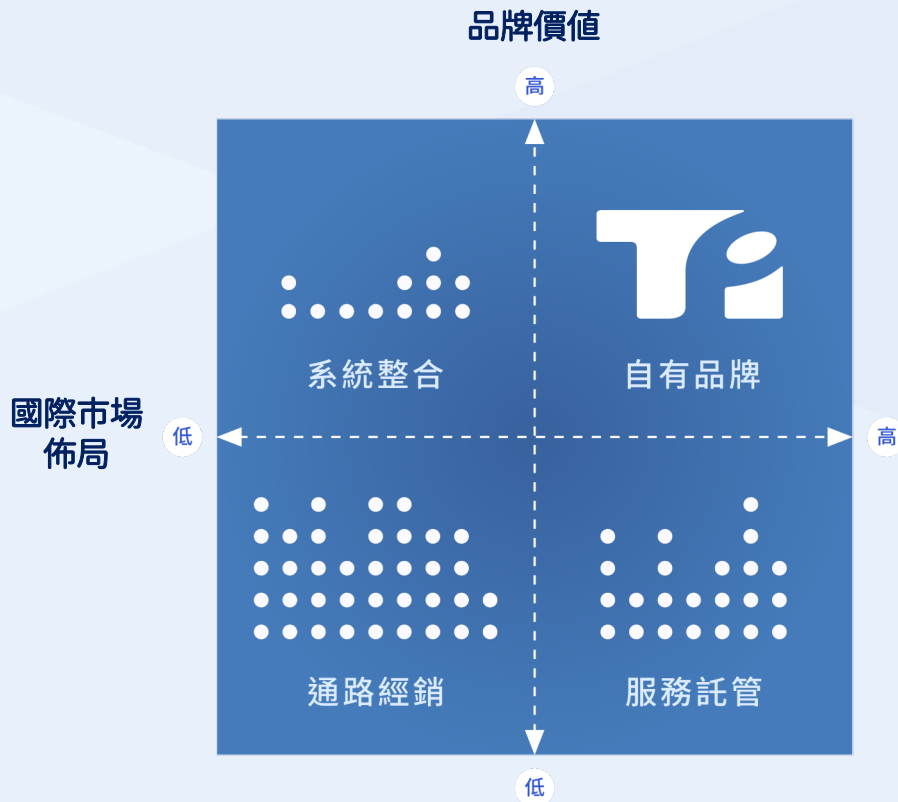
01 全球主權 AI 趨勢

02 產業機會與市場規模

03 昕力資訊簡介與定位

04 AISO : 未來十年主權 AI 全新商模

Your AI Partner For Mission-Critical Success



公司定位

100% MIT 自有產品
軟體產業供應鏈上游
AI 生態系平台經濟

營運模式

AI 數位轉型軟體訂閱與授權、系統
建置等服務
AI 軟硬整合產品與解決方案

目標市場

拓展國際事業版圖
涵蓋各產業中大型企業客戶



听力是成就客戶關鍵任務的 AI 夥伴



專注於關鍵業務

確保客戶於核心場景取得成功

已協助 300+ 以上的大型數位營運專案落地

Your AI Partner For Mission-Critical Success

”

Mission Critical

我們打造的是企業營運的心臟。

專注於高併發、強資安、服務零中斷
的核心系統。

台灣第一 Mission Critical 企業產品研發公司

以金融級資安與穩健底蘊，築起不可撼動的數位護城河



Global Scale



全球研發人才

600+

實收資本額

2.99億

規模化跨國戰隊：

具備國際級交付與
24/7 支援能力

百分百自有人力



100%
MIT
自主研發

Realixm 軟體工廠：

標準化製程，掌握核心
原始碼，不依賴黑箱模
組

Market Dominance



台灣精品
TAIWAN EXCELLENCE



ISO27001



ISO27701

經營績效肯定：

獲 FT 亞太高成長企業
500 強肯定，300+ 大
型專案落地

這就是昕力 20 年打下的穩固江山。
在此基礎上，我們即將展開跨越式的演化。

听力實力：AI 最後一哩落地能力



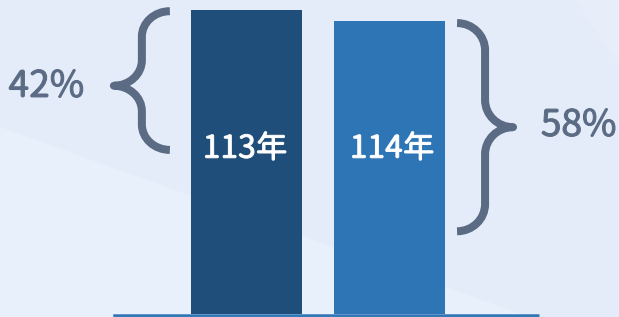
市場統治力 (Market Dominance)



深耕各大高監管與高敏感行業，包括金融、保險、醫療、政府、交通、電信、零售、科技等產業，廣受客戶信賴



營收結構質變 (Revenue Quality)



自有產品與持續性營收佔比 58%

听力資訊已脫離專案服務勞力密集經營模式，成功轉向高毛利年度經常性營收 (ARR, Annual Recurring Revenue) 模式

卓越與獲獎 (Operational Excellence)



連續三年亞太 500 強
2022-2024 連續入選《金融時報》亞太高成長企業，證明在變動局勢下仍具有卓越的規模化擴張能力



金融級零中斷實績
專為高併發場景設計，支撐每日百萬筆關鍵交易，實現金融核心系統所需的絕對穩定性與容錯率



最佳金融科技合作夥伴
榮獲 Global Banking & Finance Awards，驗證听力在高度監管行業中的服務品質與客戶信賴度

Realixm 台灣首創：軟體研發工廠



- ✓ 各項專利軟體元件共用
- ✓ 確保軟體品質與系統穩定性
- ✓ 降低開發成本，提升投資報酬率
- ✓ 縮短開發週期，快速反應市場
- ✓ ISO 27001 確保軟體資訊安全

- ✓ 縮短 **30%** 產品上市速度
- ✓ 降低 **40%** 產品研發成本



AuthN & Z 安控授權



SOC 資安監控



Integration 元件整合



Pod 流程自動化

10 項技術發明專利 – 打造核心競爭力

專利保護核心技術，打造顯著差異化與領先地位，超越傳統協作

發明第 I744823 號



最佳化叢集
電腦工作效能的技術

發明第 I729812 號



資料傳輸過程的
防駁技術

發明第 I742568 號



資料庫高效模糊搜尋

發明第 I915821 號



一種多工處理的人工智慧
機器人系統及處理方式

發明第 I758736 號



系統多工處理技術

發明第 I756685 號



大量工作發生時之
資源管理技術

發明第 I767198 號



異質平台節點間之
互相溝通與控制

發明第 I745966 號



資料快取技術

發明第 I904754 號



具網路分散節點的日誌
資訊整合系統及周邊管
理方法

發明第 I904625 號



一種具網路分散節點的
日誌資訊整合系統的整
合方法



18 項應用新型專利 – 快速市場佈局

新型專利加速商業應用落地，搶先佈局場域與使用場景

新型第 M575895 號

即時按需存取系統

新型第 M583576 號

具有軟體在線部署
服務管理平台的
電腦系統

新型第 M597426 號

控制異質平台端點的
電腦程式產品及裝置

新型第 M597436 號

多軟體模組可熱抽換
的電腦程式產品以及
裝置

新型第 M597442 號

通用型資料庫模糊
搜索的電腦程式產品
及裝置

新型第 M600871 號

排程和執行工作的電
腦程式產品和裝置

新型第 M602231 號

加密和驗證敏感參數
的裝置

新型第 M602238 號

應用在並行處理環境
的工作排程與執行的
電腦程式產品及裝置

新型第 M659915 號

大型應用程式介面伺
服器網路系統

新型第 M661932 號

具生成診斷結構數據
的人工智慧管理系統
(AI 智能理賠)

新型第 M661933 號

一種多工處理的
人工智慧機器人系統
(兩腦一流程)

新型第 M663131 號

一種用於應用程式介
面的鏈路報告管理系
統

新型第 M663227 號

具網路分散連結管理
的閘道網路系統

新型第 M670413 號

一種具有登入資料不
落地的授權系統

新型第 M676825 號

供轉換網路代理的代
理轉換系統

新型第 M674938 號

智能通關流量分派系
統

新型第 M676825 號

閘道服務不中斷系統

新型第 M677184 號

具有資源撫平的閘道
管理系統

競爭優勢



企業 AI 最後一哩落地能力

- 大型系統整合
- AI流程導入
- 企業數位轉型顧問
- 高法遵產業經驗

軟體製程標準化 各大產業客群

- 縮短產品開發週期
- 產品開發流程與資源配置之最佳化

- 跨足國際市場之企業軟體產品
- 產品上架AWS、GCP及Azure平台，透過經銷體系擴大海外市場

國際市場版圖 完整經銷體系

堅持自主研發 擁有多項 IP

- 多項發明及新型專利認證
- 各項專利軟體元件共用
- 擁有230+專業證書之技術團隊

New!
May 2026

專為企業而生的 Agentic AI 治理平台



AI Agent

具備規劃大腦，調度工具系統以完成複雜的企業場景任務



Agent 市集

可視化管理企業內所有 AI 代理人



專業技能 (Skills)

封裝企業 SOP。提供清晰邏輯，確保 AI 行為符合規範



MCP 工具、串聯企業內部孤島數據

賦予 AI 連接資料庫、ERP 與 API 的安全接口



資安與 RAG 處理層

簡易介面無痛打造高資安專屬知識庫



01 全球主權 AI 趨勢

02 產業機會與市場規模

03 昕力資訊簡介與定位

04 AISO: 未來十年主權 AI 新商模

AISO 軟硬整合平台

co-founded by **PHISON** 

以台灣硬體實力為基石，結合主權 AI 軟體優勢，帶領台灣軟硬整合方案走向全球

AISO
Ecosystem

建立台灣軟硬體整合 AISO Alliance，以提供「主權 AI」解決方案為聯盟核心宗旨
透過台灣堅韌 AI 伺服器銷售通路及全球佈局，賦能 MIT 軟體及一體機加速輸出海外
主建完整軟硬體整合生態系，推動百工百業落實 100% 自主管理 AISO 軟硬體系統

Software
Alliance
(軟體公司)

AISO Hub (Market Place)

TPI

科技

零售

政府

金融

醫療

其他

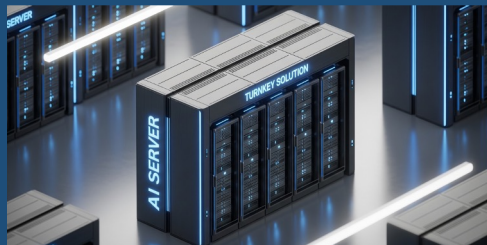
硬體SI
服務公司

AISO Certified 硬體 SI 服務公司

Phison

AI Server / PC with aiDAPTIV

AISO 商業模式：全方位 AI 落地解決方案



AI 整機交付

Turnkey 模式

企業直接採購包含伺服器、模型、軟體、資安及維運的完整方案

延伸顧問服務

- AI 流程改造與治理
- AI 法遵與資安顧問
- 高毛利專案收入



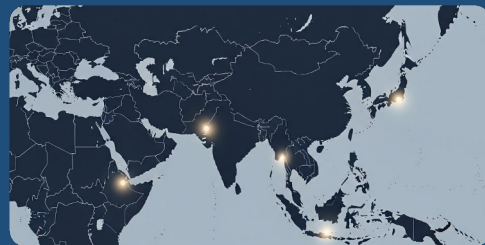
訂閱式 AI 服務

長期 SaaS 收入

透過持續性的服務發展與企業深層對接，確保穩定營收與長尾效益

未來發展重點

- AI Agent 智慧助理
- 企業知識庫建置
- AI 客服與辦公助手



海外市場輸出

高度可複製性

AISO 模式可快速擴展至全球高法遵需求市場

目標市場

- 東南亞、日本市場
- 中東市場
- 針對高法遵需求場景

AISO 聯盟成員與分工



AISO
核心



听力資訊

AI 整合與顧問

- 技術標準制定
- 全球品牌推廣
- 政府對接合作



群聯電子

AI 算力與硬體

- 硬體生產與交付
- 硬體維修支援
- 算力資源優化



合作夥伴

應用與服務

- 軟體產品研發
- 加值服務開發
- 在地化市場經營

AISO 核心價值：極致降低導入門檻，確立主權 AI 在地標準

「AISO Inside」 可輸出的台灣AI標準

建立在地化主權 AI 產業鏈，
避免完全依賴海外雲端巨頭，
成為企業基礎設施首選標準



地端部署、物理隔離

機密資訊不外流，確保企業營運核心數據安全無虞



頂級法遵與資安

專為金融、醫療、公部門打造，符合歐盟 AI 法案、台灣資安規範



隨插即用

軟硬體預先整合，大幅縮短企業導入 AI 門檻，不需自行建立 GPU 中心

競爭力分析：AISO 精準切入國際雲端與傳統 SI 的市場真空區



評估維度	國際雲端 AI	傳統 SI	AISO
地端部署	⊖	⊙	✓
法遵能力	⊙	⊙	✓
AI 整合	✓	⊖	✓
本地化服務	⊖	⊙	✓
整機交付	⊖	⊖	✓
台灣生態整合	⊘	⊙	✓

不僅具備大廠缺乏的地端法遵與本地化優勢，更填補傳統 SI 缺乏的 AI 核心整合與整機交付能力
AISO 透過**完整生態鏈**、**高法遵能力**、**本地快速導入**，構築極深護城河

未來十年 AI 商機



市場成長動能

- 金融、醫療、公部門需求成長
- AI Agent 與企業知識庫興起



主權 AI 是必然趨勢

企業與政府高度重視的關鍵要素：

- 資料主權：掌控核心數據資產
- AI 法遵：符合法律規範要求
- 在地部署：降低數據外洩風險
- 資安隔離：確保運算環境安全

AISO

AISO 正好切中核心需求

針對主權 AI 趨勢

提供完整的在地化解決方案

協助企業快速跨越技術門檻

達成轉型目標

成功關鍵因素：整機交付與供應鏈優勢



核心戰略：超越模型

真正困難的不是模型，而是實務落地：

- ✓ 導入企業流程
- ✓ 串接既有系統
- ✓ 建立治理機制

✦ 這正是昕力資訊的核心強項

台灣供應鏈整合優勢

結合頂尖硬體實力：

- ✓ 半導體與 AI 伺服器
- ✓ ICT 製造與高效運算
- ✓ 整機交付能力
- ✓ 法遵與資安保障

✦ AISO 可整合本土供應鏈形成完整方案

New!
May 2026

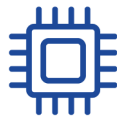
優勢延伸至關鍵生態系與指標產業



intel partner
alliance

啟動邊緣運算生態系進入市場策略

- 前沿技術整合測試(Intel未發佈)
- 台灣市場關鍵供應鏈廠商聯盟
- 國際市場合作開拓與服務客戶



半導體



國防等級
資安與 AI 應用



More



AISO 聯盟擴張計畫：2026 關鍵里程碑與第二波爆發

2026 年 3 月

聯盟成軍與商轉

基礎一體機架構正式進入商業運轉，雙首腦與首批 10 大成員確立國產標準

2026 年 6 月
(關鍵爆發點)

第二波成員大舉加入

預計引入更多邊緣運算硬體商、垂直領域 ISV (獨立軟體開發商) 及 AI 應用新創。全面補齊「智慧零售」「智慧城市」等深度的軟硬體垂直產業應用拼圖

2026 年 Q3-Q4

全球擴張啟動

全面進軍東南亞重點市場 (泰國、馬來西亞、越南)，啟動軟硬體出海戰略

未來十年成長引擎與擴張布局



企業 AI 轉型全面爆發、主權 AI 成爲企業標配：AISO 極可能成爲台灣主權 AI 的重要代表平台

核心推動引擎



金融、醫療、企業對於 AI Agent 與企業內部專業知識庫的剛性需求將迎來黃金爆發期

昕力已具聯盟、平台、產品、服務能力，將掌握商機

出海擴張策略



挾帶台灣頂尖硬體供應鏈優勢與資服軟體實績，將「AISO 模式」強勢輸出至海外市場、關鍵生態系

戰略定錨



主權 AI 將成爲全球企業的標準基礎建設

昕力資訊已擔任生態系核心樞紐，具備高營收規模潛力與長期獲利成長動能

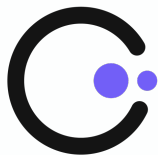


策略輸出重點：泰國、越南、新加坡、日本



昕力資訊：主權 AI 時代的軟硬體基礎設施建構者

真正的贏家不是追趕 AI 熱潮，
而是提供讓企業安全、可控、有效率運用 AI 的基礎設施



OrientAI

OrientAI 平台

提前三年卡位的企業 AI 行控中心

AISO

AISO 聯盟

完整覆蓋全價值鏈的生態護城河



全球信任

立足台灣

向亞太與 GCC 輸出的頂級資安標準

在企業 AI 轉型的黃金十年，成為亞太地區最值得信賴的企業級 AI 治理與應用平台

免責聲明

本簡報所提供之資訊，包含所有前瞻性的看法，將不會因任何新的資訊、未來事件、或任何狀況的產生而更新相關資訊。本公司並不負有更新或修正本簡報資料內容之責任。本簡報資料中所提供之資訊並未明示或暗示的表達或保證其具有正確性、完整性、或可靠性，亦不代表本公司、產業狀況或後續重大發展的完整論述。

- 本簡報中之財務數字及營運現況等資訊，係本公司根據現行法規及主管機關要求所提供之正確資訊，惟未來可能因法規變更等不可抗力事件，致使該等資訊不完整或不正確，本公司不另就該等資訊提供更新或修訂等說明。
- 本簡報中所提及之預測性資訊，包括但不限於營運展望、財務規劃以及業務預測等內容，係本公司參考內部資料及外部產業發展所獲得之資訊，然本公司之營運將受到無法控制之政治、經濟、市場等不確定風險因素影響，可能導致實際營運成果與該預測性資訊有重大差異，公司無義務因實際發生之事件主動更新或修訂該等預測性資訊。

Q&A

 +886 2 2658 0508

 ir@tpisoftware.com

 www.tpisoftware.com